



SELBSTMARKETING Grundsätzliches zur Positionierung der Marke ICH

- Einleitung
- Marketing in a Nutshell
- Positionierung der Marke ICH
- Zusammenfassung



Zu meiner Person

Dr. Karin Jeker Weber Inhaberin Jeker Weber Consulting

- All about Marketing
 Markt- und kundenorientierte
 Strategieberatung und -entwicklung
- Female Business Seminars
 Weiterbildungsveranstaltungen für beruflich
 engagierte Frauen und Führungsnachwuchs

Berufliche Meilensteine

- Wissenschaftliche Mitarbeiterin am Institut für Marketing und Unternehmensführung, Universität Bern (1997-2001), Dissertation "summa cum laude" mit Auszeichnung
- Beratungstätigkeiten in den Bereichen Executive Search, Marketing und Marktforschung, 2002 bis 2007
- Dozentin am Zentrum für Marketing Management der Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften (ZHAW) in Winterthur, 2007 bis 2010
- Seit Herbst 2010 selbständige Unternehmensberaterin und Dozentin an den Hochschulen HWZ, HTW und HSLU, u.a. in zwei Executive MBA's
- Ausgezeichnet als beste Dozentin 2016 der Hochschule für Wirtschaft Zürich





Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

3

Einleitung

Marketing nimmt in Unternehmen eine zentrale Rolle ein und hat auf den Erfolg einen massgeblichen Einfluss. Mit was wir uns oft schwer tun ist uns selber zu vermarkten.

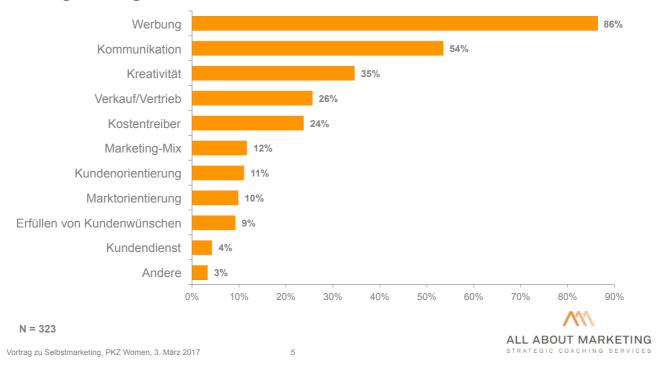






Vorstellungen über das Marketing in der Öffentlichkeit

Was stellen sich Ihrer Meinung nach nicht direkt ins Marketing involvierte Personen unter Marketing am häufigsten vor?



...dabei sind die Kernaufgaben des Marketing eigentlich klar

Bezeichnung	Wachstums- bzw. Gewinnquelle	Kernaufgabe	Ansätze
Kundenakquisition	Zukünftige Kunden	Erschliessen von Kundenpotenzialen	Gewinnen von neuen KundenErobern von Kunden der Konkurrenz
Kundenbindung	Aktuelle Kunden	Ausschöpfen von Kundenpotenzialen	Kunden halten (Retention)Kunden durchdringen (Penetration)
Leistungs- innovation	Neue Leistungen	Erschliessen von Leistungspotenzia- len	Echte Marktneuheiten entwickeln und einführenImitationen entwickeln und einführen
Leistungspflege	Bestehende Leistungen	Ausschöpfen von Leistungspotenzia- len	Leistungen erhaltenLeistungen ausbauen



Marketing-Mix: Gestaltung der sog. 4 P's

Marktleistungs-Gestaltung

- Qualität
- Ausstattung
- Sortiment / Programm
- Marke
- Verpackung
- Service / Kundendienst

Preisgestaltung

- Listen-Preis
- Preisdifferenzierung
- Rabatte / Konditionen
- Absatzfinanzierung

Kommunikations-Politik

- Werbung
- Verkaufsförderung
- Verkauf
- Public Relations

Distributions-Politik

- Gebiet
- Weg
- Kanäle
- Physische Distribution



Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

7

Selbst-Marketing: Vermarktung der Marke ICH

Drei wertvolle Tipps:

- 1. Machen Sie keinen Unterschied zwischen Unternehmens- und Selbstmarketing > betreiben Sie es genau so professionell!
- 2. Verändern Sie Ihre Einstellung zum Selbst-Marketing
- 3. Sehen Sie Ihr Angebot als Produkt (oder als Geschenk)





Positionierung der Marke ICH

Eine der wichtigsten Aufgaben bezüglich Selbst-Marketing ist eine differenzierte Positionierung des eigenen Angebots





Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

9

Grundsatzfragen zur Positionierung

Die Positionierung strebt den stimmigen Marktauftritt der Firma gegen aussen an und beantwortet folgende Fragen:

- Wie sehen uns unsere Kunden?
- Wie sehen uns unsere Konkurrenten?
- Wie sieht uns die Öffentlichkeit (Politik, Verwaltung, Presse)?
- Wie sehen uns die (potenziellen) Mitarbeiter?
- Es ist Aufgabe des Marketing, die Antworten auf diese Frage durch Planung gezielt zu steuern!!



Das Positionierungsdreieck

Unternehmens-Perspektive

Existenzbegründung: Wo komme ich her? Was zeichnet mich aus?

Welche Vision und Werte vertritt das Unternehmen? Kernkompetenzen? Ziele des Unternehmens?



Die Entscheidungen zur Positionierung müssen immer alle drei Sichtweisen berücksichtigen



Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

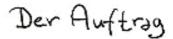
11

Die Grundlage: Eine fundierte SWOT-Analyse (ein Praxisbeispiel)

Eigene Unternehmung	Stärken • Analysen/Projektentwicklung • Beziehungsnetz/Referenzen • Breites Wissen/Erfahrung • Gesamtdienstleistung • Investitionen in ökologische Gebäudetechniken	Schwächen • schnell gewachsen • unstrukturierte Abläufe • Akquisition • wenig Beteiligung an öffentlichen Ausschreibungen • Strategie-/Marketingwissen • keine Vision	Wettbewerbs- vorteil
Bearbeiteter Markt	Chancen ("Bauboom) Bau Mehrfamilienhäuser Arealüberbauungen Industrie-/Gewerbebauten Alters- und Pflegeheime Renovationen Neubauten Wettbewerbe	Gefahren ("Baurückgang") • Zinsentwicklung • Überhitzung Baumarkt • Rückgang Einwanderung • Teures u. knappes Bauland • schwierige Rekrutierung	Markt- attraktivität
	Erfolgspotenziale	Herausforderunge	n



Kundenorientierung: Die Perspektive des Kunden ist entscheidend...







Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

1

Warum es in der Praxis mit einer konsequenten Kundenorientierung oft nicht klappt

- Wenig Ahnung von wirklichen Kundenbedürfnissen
- Oftmals mehr Kundenakquisition als Kundenbindung
- Unsaubere Kundendatenbanken, keine Segmentierung, keine Wert- und Potenzialanalysen der einzelnen Kunden





Eine Anmerkung zur Segmentierung der Kunden

- Nicht alle Kunden sind gleich! Jeder hat Kunden mit ganz unterschiedlichen Bedürfnissen, Einstellungen und Wünschen
- Wir müssen die Kunden nach ihren Bedürfnissen segmentieren und weniger nach Dauer oder Umsatz einer Kundenbeziehung
- Zielgruppen-Konformität heisst also verschiedene Bedürfnisse unterschiedlich bedienen, d.h. dafür verschiedene Leistungsbündel zu schnüren und Kommunikation zielgruppengerecht umsetzen



Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

1



Die Geschichte vom komparativen Konkurrenzvorteil





Scheuen Sie den Vergleich mit Ihrer Konkurrenz nicht!



- Wer sich differenzieren will muss den Markt und die Mitbewerber kennen
- Es sind nur die Unternehmen erfolgreich, die ein Kundenbedürfnis erkennen, es besser erfüllen als die Konkurrenz und dies wirtschaftlich tun
- Man muss nicht absolut besser sein (100% Qualität), nur besser als die Konkurrenz und zwar in den Augen der Kunden



D.h. ein Qualitäts- oder Preisvorteil ist in den Augen der Kunden immer relativ! Sie können auch zu billig sein!



Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

17

Meine Empfehlung zum Konkurrenzvergleich

Erstellung einer **Stärken-/Schwächen-Analyse** zum Vergleich des eigenen Marketing mit den Marketinganstrengungen der 2-3 wichtigsten Konkurrenten

	Leistungsausprägung				Erfolgswichtigkeit		
Kriterien	Grosse Stärke	Ausreichende Stärke	Kleine Leistung	Grosse Schwäche	Hoch	Mittel	Gering
Bekanntheitsgrad	1						
Marktanteil	4						
Ansehen	7.7						
Kundendienst	نساء سار		>				
Verkaufsorgan.	÷ <						
Preisgestaltung							
Sortiment		- :					
Distribution							
Werbeintensität							
Etc.							

Häufigste Fehler bei der Positionierung

Unterpositionierung: Kunden haben nur unklare Vorstellungen darüber,

wofür das Unternehmen und sein Angebot steht.

Sie betrachten es als eines unter vielen.

❖ Überpositionierung: Kunden sehen das Unternehmen oder sein

Leistungsangebot zu eng, d.h. Positionierung

schränkt Angebotsmöglichkeiten eines Unternehmens

unnötig ein

Zweifelhafte Position.: Kunden haben Zweifel, ob sie vom Unternehmen die

Leistungen erwarten können, die versprochen werden.

Positionierung ist in ihren Augen unglaubwürdig.



Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

19

Aus der Positionierung resultiert die "Elevator-Pitch"

Bringen Sie es auf den Punkt, wer Sie sind und was ihr Angebot auszeichnet!

- > max. 3 Kernbotschaften
- > Komponenten einer Sales-Pitch kennen: Problem aufzeigen, Lösung, Call to Action



Fazit

- 1. Welches sind meine Stärken und Schwächen im Konkurrenzvergleich?
- 2. Wie erfolgsrelevant sind meine Stärken und Schwächen jeweils?
- 3. Was bleibt "übrig"? Was bleibt stehen als mein Erfolgspotenzial im Markt? Über was kann ich mich profilieren?







Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

21

Zusammenfassung

Die wichtigsten Punkte im Überblick:

- Vermarkten Sie sich nicht als Person, sondern als Produkt!
- Machen Sie eine seriöse SWOT-Analyse
- Den Markt und die Konkurrenz kennen.
- Verwenden Sie genug Zeit für den Aufbau einer stichhaltigen Positionierung
- Machen Sie sich Gedanken zu Ihren Kunden und halten Sie nur gewinnbringende Kundenbeziehungen
- Holen Sie sich frühzeitig Unterstützung



Zum Schluss

If you can dream it you can do it!

(Walt Disney)





Vortrag zu Selbstmarketing, PKZ Women, 3. März 2017

23

Für Fragen oder Unterstützung:

 Dr. Karin Jeker Weber, All about Marketing Strategic & Marketing Excellence
 Büro Dietikon: 044 740 12 12

Email: office@allaboutmarketing.ch Web: www.allaboutmarketing.ch

 Zu Veranstaltungen der Female Business Seminars: Female Business Selbstmarketing: Wettbewerbsvorteile authentisch herleiten, Mittwoch 3. Mai 2017 www.femalebusinessseminars.ch

